

Sprawozdanie Zarządu z działalności Słubickiego Ośrodka Sportu i Rekreacji Sp. z o.o. za 2023 rok.

Słubice, 29 marca 2024 r.

Sprawozdanie Zarządu z działalności Słubickiego Ośrodka Sportu i Rekreacji Sp. z o.o. za 2023 rok.

SPIS TREŚCI

- I. PODSTAWOWE INFORMACJE O SPÓŁCE.
- II. OPIS DZIAŁALNOŚCI PROWADZONEJ PRZEZ SPÓŁKĘ W 2022 ROKU.
- III. SYTUACJA MAJĄTKOWA, FINANSOWA I DOCHODOWA SPÓŁKI W 2022 ROKU.
- IV. CHARAKTERYSTYKA CZYNNIKÓW RYZYKA ISTOTNYCH DLA DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI.
- V. SYTUACJA KADROWA W SPÓŁCE.
- VI. PRZEWIDYWANY ROZWÓJ SPÓŁKI.
- VII. WNIOSKI DO ZGROMADZENIA WSPÓLNIKÓW.

Sprawozdanie Zarządu z działalności Słubickiego Ośrodka Sportu i Rekreacji Sp. z o.o. za 2023 rok.

I. PODSTAWOWE INFORMACJE O SPÓŁCE.

Słubicki Ośrodek Sportu i Rekreacji Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością, z siedzibą w Słubicach przy ul. Sportowej 1, powstała na mocy Umowy Spółki z dnia 31 stycznia 2012 r., sporządzonej przez Notariusza Przemysławę Bac. Repertorium A numer 662/2012.

31 stycznia 2012 r., zgodnie z uchwałą Nr XI/91/2011 Rady Miejskiej w Słubicach z dnia 30 czerwca 2011 r., nastąpiła likwidacja Ośrodka Sportu i Rekreacji w Słubicach – zakładu budżetowego w celu jego przekształcenia w jednoosobową Spółkę z ograniczoną odpowiedzialnością Gminy Słubice.

Wszelkie prawa i obowiązki podatkowe po zlikwidowanej jednostce przejął nowo powstały podmiot: Słubicki Ośrodek Sportu i Rekreacji Spółka z o.o., który rozpoczął działalność w dniu 1 lutego 2012 r. jako spółka w organizacji.

Postanowieniem z dnia 23 marca 2012 r., wydanym przez Sąd Rejonowy w Zielonej Górze, VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, Spółka została wpisana do Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000415548.

Spółka posiada numer identyfikacji podatkowej (NIP) 5981630216 oraz REGON 081017397.

W dniu 31 stycznia 2012 r., zgodnie z uchwałą Nr XI/91/2011 Rady Miejskiej w Słubicach z dnia 30 czerwca 2011 r., nastąpiła likwidacja Ośrodka Sportu i Rekreacji w Słubicach – zakładu budżetowego, w celu jego przekształcenia w jednoosobową Spółkę z ograniczoną odpowiedzialnością Gminy Słubice. Wszelkie prawa i obowiązki podatkowe po zlikwidowanej jednostce przejął nowo powstały podmiot: Słubicki Ośrodek Sportu i Rekreacji Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Słubicach, który rozpoczął działalność w dniu 1 lutego 2012 r. jako spółka w organizacji.

Sprawozdanie Zarządu z działalności Słubickiego Ośrodka Sportu i Rekreacji Sp. z o.o. za 2023 rok.

27 czerwca 2013 roku uchwałą Nr XLIV/342/2013 Rada Miejska w Słubicach, wyraziła zgodę na połączenie dwóch Spółek: Słubickiego Ośrodka Sportu i Rekreacji Sp. z o.o. oraz Słubickiego Centrum Wspierania Inwestycji Sp. z o.o.. 30 września 2013 r. Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników Spółki podjęło uchwałę w sprawie połączenia Słubickiego Ośrodka Sportu i Rekreacji Spółki z o.o., jako Spółki przejmującej, ze Słubickim Centrum Wspierania Inwestycji Spółka z o.o., jako Spółki przejmowanej. 16 października 2013 r. nastąpiło połączenie obu Spółek poprzez przeniesienie całego majątku Spółki przejmowanej na Spółkę przejmującą. Czas trwania działalności jest nieograniczony.

Podstawowe przedmioty działalności Spółki określone w KRS to:

1. 93.11.Z – działalność obiektów sportowych
2. 93.12.Z – działalność klubów sportowych
3. 93.13.Z – działalność obiektów służących poprawie kondycji fizycznej
4. 93.19.Z – pozostała działalność związana ze sportem
5. 68.20.Z – wynajem i zarządzanie nieruchomościami własnymi i dzierżawionymi

Działalnością Spółki kieruje Zarząd, który wybierany i odwoływany jest przez Radę Nadzorczą (wyjątkiem było powołanie pierwszego Zarządu, który został powołany aktem założycielskim).

Od 1 stycznia 2023 r. do 31 grudnia 2023 r. funkcję Prezesa Zarządu sprawował Krzysztof Murdza.

Sprawozdanie Zarządu z działalności Słubickiego Ośrodka Sportu i Rekreacji Sp. z o.o. za 2023 rok.

Stały nadzór nad działalnością Spółki (we wszystkich dziedzinach jej działalności) sprawuje Rada Nadzorcza.

Od 01 stycznia 2023 r. do 31 grudnia 2023 r. w skład Rady Nadzorczej, Słubickiego Ośrodka Sportu i Rekreacji Spółki z o.o., wchodziłi:

1. Sebastian Leś – Przewodniczący
2. Przemysław Karg
3. Tomasz Domina

Kapitał zakładowy Słubickiego Ośrodka Sportu i Rekreacji Spółki z o. o. na dzień 31 grudnia 2023 r. wynosi 24 606 000,00 zł (dziewiętnaście milionów sześćset sześć tysięcy złotych) i dzieli się na 49 212 udziałów o wartości nominalnej po 500,00 zł każdy, zgodnie z umową Spółki.

Udziały w Spółce są równe co do wartości i niepodzielne. Wszystkie udziały w kapitale zakładowym Spółki, objęte są przez Gminę Słubice.

Sprawozdanie Zarządu z działalności Słubickiego Ośrodka Sportu i Rekreacji Sp. z o.o. za 2023 rok.

II. OPIS DZIAŁALNOŚCI PROWADZONEJ PRZEZ SPÓŁKĘ W 2022 ROKU.

W roku 2023 Spółka realizowała, jak w roku poprzednim, zadania związane z organizacją i przeprowadzaniem wydarzeń sportowo – rekreacyjnych oraz zadania związane z zarządzaniem nieruchomościami.

Na własnych, licencjonowanych obiektach Spółka organizuje i współorganizuje wydarzenia szczebla wojewódzkiego, ogólnopolskiego i transgranicznego.

Do najważniejszych wydarzeń zrealizowanych w 2023 roku należy zaliczyć:

Kwiecień

- 1) Otwarty turniej Piłki nożnej Amatorów
- 2) Test Coopera - edycja wiosenna
- 3) Drużynowe Biegi Przełajowe SZS

Maj

- 1) Majówka 2023 wraz z Ogólnopolskim mityngiem otwarcia sezonu w LA
- 2) Maraton Fitness –Bez Granic-Razem Lepiej
- 3) Otwarte Mistrzostwa Słubic w LA LDK
- 4) 1 Runda Paralekkoatletycznego Grand Prix Polski w LA
- 5) Otwarte Mistrzostwa Słubic w LA/Finał Lubuskiej Olimpiady Młodzieży w kat. Junior mł., Junior

Czerwiec

- 1) Festiwal Piłkarski "Sport bez granic"- Kinder Cup, poz. kal. 12
- 2) Lekkoatletyczny Dzień Dziecka, poz. kal. 11
- 3) Turniej Piłkarski K-SSSE Orlików i młodszy, poz. kal.13
- 4) Festyn Sportowo-Rekreacyjny dla seniorów i osób z niepełnosprawnościami, poz. kal.16
- 5) Sportowe Święto Hanzy „Bieg bez granic”- poz. kal.15

Lipiec

- 1) Turniej Golfa o Puchar Burmistrza Słubic, poz. kal. 17

Sprawozdanie Zarządu z działalności Słubickiego Ośrodka Sportu i Rekreacji Sp. z o.o. za 2023 rok.

Sierpień

- 1) Turniej Tenisa Ziemnego dla dzieci i młodzieży
- 2) Turniej Piłkarski pod Honorowym Patronatem Burmistrza Słubic

Wrzesień

- 1) Otwarte Mistrzostwa Słubic Junior w golfie
- 2) Narodowy Dzień Sportu /Turniej Piłki Nożnej Amatorów
- 3) PZLA Mistrzostwa Polski Młodzików U16/ Mały Memoriał Kusocińskiego

Październik

- 1) Sztafetowe Biegi Przełajowe dla dzieci i młodzieży SZS
- 2) XI Memoriał im. Zdzisława Skręty w LA-kat. Masters
- 3) Test Coopera – edycja jesienna

Listopad

- 1) Biegi Niepodległości dla dzieci i młodzieży szkolnej pn. 34. Narodowe Biegi Niepodległości o Puchar Słubic
- 2) 6. Narodowe Biegi Niepodległości od Bałtyku do Tatr -10 km.
- 3) Wielki Festiwal Niepodległości w piłce nożnej dla dzieci o Puchar Burmistrza Słubic

Grudzień

- 1) Mikołajkowy Halowy Turniej Piłki Nożnej Żaków
- 2) 5. Rodzinny Bieg Mikołajkowy
- 3) Mikołajkowy Halowy Turniej Piłki Nożnej Młodzików
- 4) Mikołajki na lodzie

W 2023 roku zrealizowano 64 wydarzenia sportowe i sportowo – rekreacyjne, w których uczestniczyło blisko 35.000 osób, głównie dzieci i młodzieży szkolnej, a nadrzędnym celem zrealizowanych wydarzeń była ponownie aktywizacja sportowa, nauka umiejętności spędzania wolnego czasu jako czynnika prowadzącego do zdrowego trybu życia. Ponadto uczestnictwo naszych mieszkańców w realizacji wydarzeń sportowych jest doskonałą promocją naszej gminy w Polsce i euroregionie.

Sprawozdanie Zarządu z działalności Słubickiego Ośrodka Sportu i Rekreacji Sp. z o.o. za 2023 rok.

W 2023 roku Zarząd Spółki złożył dwa wnioski o dofinansowanie zewnętrzne. Wnioski dostały pozytywną ocenę formalną, a z jednego Spółka otrzymała dofinansowanie.

Dofinansowany wniosek to dofinansowanie z Urzędu Marszałkowskiego Województwa Lubuskiego, przeznaczone na prace przy zabytku, a w tym wypadku polegające na wymianie części stolarki drzwiowej (11 szt.) . Spółka otrzymała 27.000 zł dofinansowania.

2023 rok to kolejne inwestycje takie jak m. in.:

1. Zawarte leasingi:

- Kotłownia gazowa; wartość leasingu brutto: 181 033,86 zł
- Ciągnik + przyczepa; wartość leasingu brutto: 244 770,00 zł

2. Remonty, inwestycje:

- Wymiana pompy w studni: 8518,44 zł brutto
- Wymiana drzwi w budynku głównym: 78 707,70 zł brutto w tym 27 000 zł z dotacji
- Naprawa sprężarki- agregat lodowisko: 33 234,60 zł brutto
- Prace remontowe na stadionie lekkoatletycznym: 33 702,00 zł brutto
- Mycie bieżni: 19 261,80 zł brutto
- Remont pomieszczeń biurowych pod arkadami: 38 000,00 zł brutto
- Wykonanie instalacji CO: 8 856,00 zł brutto
- Naprawa specjalistycznej kosiarki: 10 182,25 zł brutto

Dodatkowo przeprowadzono bieżące inwestycje remontowe na Targowisku Pod Dębami oraz na pozostałych nieruchomościach należących do Spółki.

Sprawozdanie Zarządu z działalności Słubickiego Ośrodka Sportu i Rekreacji Sp. z o.o. za 2023 rok.

W dniu 30 października 2023 roku złożony został kolejny wniosek o dofinansowanie prac konserwatorskich, restauratorskich oraz robót budowlanych przy zabytku wpisanym do rejestru zabytków, w programie Ministerstwa Kultury i Dziedzictwa Narodowego: „Ochrona Zabytków 2024” na kwotę: 678.639,86 zł (wnioskowana kwota dofinansowania 294.202,44 zł, wkład własny 384.437,42 zł).

2023 rok to kontynuacja współpracy z lokalnymi klubami sportowymi w ramach sponsoringu m. in. UKS Polonią Słubice, Słubicką Akademią Biegową oraz MKS Polonią Słubice.

Spółka dalej wspomagała również LKS Lubusz Słubice oraz zwracające się o pomoc formacje mundurowe: Komendę Powiatową Straży Pożarnej w Słubicach, Komendę Powiatową Policji w Słubicach oraz Placówkę Straży Granicznej w Świecku.

Sprawozdanie Zarządu z działalności Słubickiego Ośrodka Sportu i Rekreacji Sp. z o.o. za 2023 rok.

III. SYTUACJA MAJĄTKOWA, FINANSOWA I DOCHODOWA SPÓŁKI W 2023 ROKU.

1. Sytuacja majątkowa Spółki

Stan składników majątkowych na dzień 31 grudnia 2023 r. w porównaniu ze stanem na 31 grudnia 2022 r. przedstawia poniższa tabela.

Stan składników majątkowych

Nazwa składnika majątkowego	Stan na dzień		Zmiany kwotowe (+ zwiększenia, - zmniejszenia)	Struktura w %	
	31.12.2022 r.	31.12.2023 r.		31.12.2022	31.12.2023
I. AKTYWA TRWAŁE	18 732 077	21 075 244	+ 2 343 167	95,46	80,73
1. Rzeczowe aktywa trwałe	18 449 570	20 968 149	+ 2 518 579	94,02	80,32
2. Wartości niematerialne i prawne	--	--	--	--	--
3. Należności długoterminowe	1 600	1 600	--	0,01	0,01
4. Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	280 907	105 495	- 175 412	1,43	0,40
II. AKTYWA OBROTOWE	890 599	5 029 048	+ 4 138 449	4,54	19,27
1. Zapasy	--	--	--	--	--
2. Należności krótkoterminowe	274 563	952 265	+ 677 702	1,40	3,65
3. Inwestycje krótkoterminowe	533 754	3 977 447	+3 443 693	2,72	15,24
4. Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	82 282	99 336	+17 054	0,42	0,38
RAZEM AKTYWA	19 622 676	26 104 292	+ 6 481 616	100	100

Sprawozdanie Zarządu z działalności Słubickiego Ośrodka Sportu i Rekreacji Sp. z o.o. za 2023 rok.

Ogólna wartość aktywów Spółki zwiększyła się o 33,03% w stosunku do roku 2022. W aktywach trwałych nastąpił wzrost w rzeczowych aktywach trwałych związany z zrealizowanymi etapami modernizacji basenu. W aktywach obrotowych wzrosły inwestycje krótkoterminowe (wzrost ilości środków pieniężnych) oraz należności krótkoterminowe, za które w głównej mierze odpowiada zwrot podatku VAT z inwestycji basenowej.

2. Źródła finansowania majątku

Źródła finansowania majątku Spółki na dzień 31 grudnia 2023 r. w porównaniu ze stanem 31 grudnia 2022 r. przedstawia poniższa tabela.

Stan źródeł finansowania

Nazwa składnika	Stan na dzień		Zmiany kwotowe (+ zwiększenia, - zmniejszenia)	Struktura w %	
	31.12.2022 r.	31.12.2023 r.		31.12.2022	31.12.2023
I. KAPITAŁ WŁASNY	15 973 947	21 192 702	+ 5 218 755	81,41	81,18
1. Kapitał podstawowy	19 606 000	24 606 000	+5 000 000	99,92	94,26
2. Kapitał zapasowy	744 053	744 053	0,0	3,79	2,85
3. Wynik finansowy z lat ubiegłych	- 4 621 083	-4 376 106	+244 977	-23,55	-16,77
4. Wynik finansowy roku sprawozdawczego	244 977	218 755	-26 222	1,25	0,84
II. ZOBOWIĄZANIA I REZERWY NA ZOBOWIĄZANIA	3 648 729	4 911 590	+1 262 861	18,59	18,82
1. Zobowiązania długoterminowe	521 529	637 109	+115 580	2,66	2,44
2. Zobowiązania krótkoterminowe	1 237 995	2 663 630	+1 425 635	6,30	10,21
3. Rozliczenia międzyokresowe	1 889 205	1 610 851	-278 354	9,63	6,17
RAZEM PASYWA	19 622 676	26 104 292	+6 481 616	100,00	100,00

Sprawozdanie Zarządu z działalności Słubickiego Ośrodka Sportu i Rekreacji Sp. z o.o. za 2023 rok.

Struktura finansowania w 2023 r. uległa zmianom w stosunku do roku 2022 głównie w pozycji kapitał podstawowy - wzrost o 5 mln zł oraz zobowiązania krótkoterminowe - wzrost o 1 425 635 zł. Tak istotna zmiana w kapitale wynika z faktu dokapitalizowania Spółki. Natomiast zmiany w zobowiązaniach wynikają w głównej mierze z rozpoczętej modernizacji basenu (faktura za prace wykonane w grudniu o wartości 1,25 mln zł miała termin zapadalności na początku lutego 2024)

3. Rachunek zysków i strat

Na dzień 31.12.2023 r. sporządzone sprawozdanie finansowe wykazuje zysk bilansowy netto w wysokości 218 754,75 zł.

Rachunek zysków i strat (wersja porównawcza)

Treść	Na dzień 31.12.2022 r. (zł)	Na dzień 31.12.2023 r. (zł)	Dynamika %
Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi	3 929 858,99	4 859 989,46	+23,67
Koszty działalności operacyjnej	3 713 957,59	4 849 908,58	+30,59
Zysk (strata) ze sprzedaży	215 901,40	10 080,88	-95,33
Pozostałe przychody operacyjne	704 371,83	615 991,66	-12,55
Pozostałe koszty operacyjne	552 187,32	402 124,52	-27,18
Zysk (strata) z działalności operacyjnej	368 085,91	223 948,02	-39,16
Przychody finansowe	21 151,17	59 988,45	+183,62
Koszty finansowe	102 240,46	32 440,72	-68,27
Zysk (strata) brutto	286 996,62	250 495,75	-12,72
Podatek dochodowy	42 019,00	31 741,00	-24,46
Zysk (-strata) netto	244 977,62	218 754,75	-10,70

Sprawozdanie Zarządu z działalności Słubickiego Ośrodka Sportu i Rekreacji Sp. z o.o. za 2023 rok.

4. Struktura przychodów i kosztów.

a) struktura przychodów:

Spółka w 2023 roku zrealizowała przychody z podstawowej działalności operacyjnej w wysokości

4 859 989,46 zł, w tym:

Treść	Kwota przychodów za 2023 r.	Struktura %
Czynsz najmu targowisko	1 312 357,35	27,00
Najem i dzierżawa	2 367 392,26	48,71
Pozostałe obiekty sportowe-	47 987,52	0,99
Lodowisko	423 695,64	8,72
Pozostałe przychody (w tym: imprezy sportowo-rekreacyjne)	708 556,69	14,58
RAZEM	4 859 989,46	100%

b) struktura kosztów:

Spółka w 2023 roku poniosła koszty z podstawowej działalności operacyjnej w wysokości

4 849 908,58 zł, w tym:

	Kwota kosztów za 2023 r.	Struktura %
Amortyzacja	193 851,18	4,00
Zużycie materiałów i energii	776 326,08	16,01
Usługi obce	1 207 810,82	24,90
Podatki i opłaty	839 496,39	17,31
Wynagrodzenia i ubezpieczenia społeczne	1 759 598,67	36,28
Pozostałe koszty rodzajowe	72 825,44	1,50
RAZEM	4 849 908,58	100%

Sprawozdanie Zarządu z działalności Słubickiego Ośrodka Sportu i Rekreacji Sp. z o.o. za 2023 rok.

IV. CHARAKTERYSTYKA CZYNNIKÓW RYZYKA ISTOTNYCH DLA DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI

Opisane czynniki ryzyka są w opinii Zarządu wyczerpujące, jednak z zastrzeżeniem, że w wyniku działalności prowadzonej przez Spółkę, przedstawiona lista ryzyk może ulec zmianie. W kolejnych latach mogą powstać ryzyka trudne do przewidzenia w chwili obecnej, na przykład o charakterze losowym i niezależne od Spółki. Przedstawiając czynniki ryzyka w poniższej kolejności, Zarząd nie kierował się prawdopodobieństwem ich zaistnienia ani oceną ich ważności.

1. Ryzyko związane z rotacją wykwalifikowanej kadry pracowniczej.

Przygraniczne położenie siedziby i obiektów należących do Spółki oraz ciągle utrzymujące się zapotrzebowanie na polskich pracowników po stronie niemieckiej, może spowodować rotację pracowników, co w przypadku braku wykwalifikowanego personelu na lokalnym rynku pracy, może negatywnie wpłynąć na przychody Spółki. W stosunku do pracowników Spółki, podejmowane są działania motywacyjne (systematyczne zwiększanie wynagrodzenia oraz podnoszenie kwalifikacji zawodowych pracowników Spółki, poprzez szkolenia branżowe).

2. Ryzyko związane z warunkami atmosferycznymi.

Zmiany pogodowe zachodzące w Polsce, mogą spowodować spadek popytu na część usług oferowanych przez Spółkę. Zależność branży sportowej względem pogody jest duża i wszelkie anomalie z nią związane, mogą negatywnie wpłynąć na przychody Spółki.

3. Ryzyko związane z płynnością.

Cel Spółki to utrzymanie równowagi pomiędzy ciągłością, a elastycznością finansowania, poprzez korzystanie z rozmaitych źródeł finansowania, takich jak czynsze dzierżawne, wpływy z organizacji imprez sportowo-rekreacyjnych oraz dotacje celowe ze źródeł zewnętrznych. Spółka posiada własne środki finansowe zabezpieczające bieżącą działalność. Dodatkowo podejmowane są ciągłe działania windykacyjne w celu uskutecznienia procesu ściągłości należności zaległych względem Spółki. Negocjowane są nowe, bardziej przyjazne Spółce umowy dzierżaw i najmów majątku Spółki oraz przeprowadzane nowe przetargi licytacyjne kończących się umów dzierżaw.

Sprawozdanie Zarządu z działalności Słubickiego Ośrodka Sportu i Rekreacji Sp. z o.o. za 2023 rok.

V. SYTUACJA KADROWA W SPÓŁCE.

Na dzień 31 grudnia 2022 roku Spółka zatrudniała 16 osób na 15,5 etatach. Natomiast na dzień 31 grudnia 2023 roku Spółka zatrudniała 15 osób na 14,5 etatach.

<u>Koszty zatrudnienia:</u>	<u>2022 r.</u>	<u>2023 r.</u>
- wynagrodzenie osobowe	943 223,41	1 035 917,21
- wynagrodzenie bezosobowe	52 582,15	153 812,56
- wynagrodzenie Zarządu	194 264,79	230 368,35
- wynagrodzenie Rady Nadzorczej	65 596,59	87 519,70
- Składki na ubezpieczenia społeczne, FP, FGŚP	223 881,73	251 980,85
- inne świadczenia pracownicze, ZFSS	6 151,30	4 429,17

Sprawozdanie Zarządu z działalności Słubickiego Ośrodka Sportu i Rekreacji Sp. z o.o. za 2023 rok.

VI. PRZEWIDYWANY ROZWÓJ SPÓŁKI.

Analiza rynku odbiorców usług oferowanych przez Spółkę, pokazała potrzebę dalszej realizacji celów, które pozwolą na systematyczny rozwój i poprawę wizerunku Spółki.

Do najważniejszych należą:

1. Podnoszenie poziomu usług poprzez remonty obiektów sportowych należących do majątku Spółki:

- ostateczny remontu basenu otwartego (2024)
- kolejny etap remontu i renowacji zabytkowej części stadionu (arkad i budynku głównego) (2024-2026)
- modernizacja boisk bocznych (2024-2025)
- modernizacja bieżni lekkoatletycznej (2024-2025)
- inwestycji w nowoczesny sprzęt do prac związanych z utrzymaniem obiektów sportowych (2024-2025)
- remont bieżni lekkoatletycznej oraz budowa strefy rozgrzewkowej dla zawodników (2023-2025)

2. Rozszerzenie zakresu oferowanych usług, poprzez przeprowadzenie nowych inwestycji, wychodzących naprzeciw potrzebom mieszkańców, które umożliwią uprawianie kolejnych dyscyplin sportu:

- budowa ogólnodostępnych tras rowerowych typu Single Track (2024-2025)

3. Pozyskiwanie dofinansowania zewnętrznego:

- ubieganie się o dofinansowanie planowanych inwestycji poprzez składanie wniosków w ogłaszanych programach pomocowych (2024-2025)

4. Bieżąca optymalizacja kosztów i przychodów Spółki

Zarząd ocenia perspektywę dalszego funkcjonowania Spółki jako pomyślną i będzie kontynuował działania mające na celu zwiększenia wartości majątku Spółki.

Sprawozdanie Zarządu z działalności Słubickiego Ośrodka Sportu i Rekreacji Sp. z o.o. za 2023 rok.

VII. WNIOSKI DO ZGROMADZENIA WSPÓLNIKÓW.

W 2023 r. Spółka realizowała założone zadania.

Zarząd Spółki zrealizował 100% celów zarządczych na rok 2023.

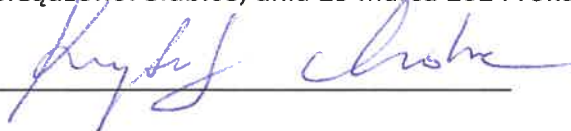
Spółka konsekwentnie realizuje ustaloną strategię aktywności w dwóch segmentach: sportowo-rekreacyjnym oraz nieruchomości komercyjnych.

Zarząd Spółki wnosi do Zgromadzenia Wspólników o zatwierdzenie sprawozdania z działalności Zarządu za rok 2023 i udzielenie absolutorium Prezesowi Zarządu.

Zarząd Spółki proponuje, aby zysk wykazany w sprawozdaniu finansowym za rok 2023 przeznaczyć w całości na pokrycie strat z lat ubiegłych.

Niniejszym Zarząd Słubickiego Ośrodka Sportu i Rekreacji Sp. z o.o. oświadcza, iż kontynuacja działalności Spółki nie jest zagrożona.

Sporządzono: Słubice, dnia 29 marca 2024 roku



Krzysztof Murdza – Prezes Zarządu