

RAPORT
Z MONITORINGU I EWALUACJI
STRATEGII ROZWOJU GMINY SLUBICE NA LATA 2016-
2023

ROK 2018

Cel strategiczny nr 1 „Konkurencyjna infrastruktura techniczna wspierająca innowacyjną gospodarkę”

| cel strategiczny | cel szczegółowy | cel operacyjny/ działanie | opis tego osiągnięto/ wskaźnik | źródło danych | dodatkowe informacje |
|---|--|--|--|-----------------------------------|--|
| <p>1. Konkurencyjna infrastruktura techniczna wspierająca innowacyjną gospodarkę</p> | <p>1.1. Zapewnienie mieszkańcom dostępu do zintegrowanej infrastruktury komunikacyjnej</p> | <p>1.1.1. Poprawa systemu komunikacyjnego pomiędzy miastem a terenami wiejskimi w tym budowa i modernizacja dróg i szlaków rowerowych w gminie</p> | <p>- długość wybudowanych nowych dróg i szlaków rowerowych oraz długość zmodernizowanych dróg i szlaków rowerowych – 5125 mb</p> | <p>informacja WI budżet gminy</p> | <p>nawierzchnie bitumiczne: - os. Słoneczne w Kunowicach – 25 tys. - 80 mb - ul. Jeziorna 125 tys. - 300 mb - ul. Bursztynowa 66 tys. - 250 mb - ul. Rubinowa 30 tys. - 250 mb - ul. Droga do ZUO 132 tys. - 400 mb - ul. Zielona Golice 40 tys. - 150 mb - ul. Lipowa 41 tys. - 180 mb - ul. Słoneczna 24 tys. - 70 mb - ul. Jastrzębia 26 tys. - 80 mb - ul. Gołębia 26 tys. - 100 mb - ul. Rzepińska 860 tys. - 2000 mb - Rybocice 50 tys. - 200 mb - ul. Grzybowa 80 tys. - 220 mb - ul. Żeromskiego 145 tys. - 250 mb - ul. Daszyńskiego 109 tys. - 300 mb - ul. Łokietka 116 tys. - 270 mb - ul. Piśka 60 tys. - 140 mb. - ul. Konopnickiej 87 tys. - 200 mb - ul. Szmargdowa 82 tys. - 400 mb. - ul. Turkusowa 26 tys. - 80 mb - ul. Włosa 100 tys. - 190 mb - ul. Krasieńskiego 100 tys. - 380 mb - ul. Południowa 60 tys. - 200 mb. - ul. Kopernika 190 tys. 200 mb. - St. Biskupice 21 tys. 100 mb.</p> |

| | | | | | | |
|--|---|--|--|---|----------------------------------|--------------------------------|
| | | | | | | - Pl. Bohaterów 37 tys. 100 mb |
| | | 1.1.2. Wyprowadzenie ruchu tranzytowego poprzez wsparcie budowy obwodnic Słubic, Kunowic, Drzecina; | | - liczba działań - 3 pisma do: GDDKiA, ministerstwa infrastruktury, marszałka | | |
| | | 1.1.3. Wspieranie działań w zakresie rozwoju publicznego transportu zbiorowego, w tym komunikacji miejskiej oraz budowa i modernizacja infrastruktury transportu publicznego | | - liczba działań – 6 modernizacja 6 przystanków – wysokość środków finansowych - 30.000,00 zł | informacja WI budżet gminy | |
| | 1.2. Unowocześnienie infrastruktury gminnej gwarancja poprawy jakości życia jej mieszkańców | 1.2.1. Budowa, rozbudowa i modernizacja obiektów oświatowych i społecznych | | - wysokość środków finansowych - 171.388,20 zł środki finansowe zostały przeznaczone na: - Budowa oświetlenia ulicznego ul. Brzozowej i Sosnowej – 162 163,20 zł - Uszczelnienie dachu na świetlicy w Świecku – 369 zł. - Zabezpieczenie budynku przy ul. | informacja WI budżet gminy | |

| | | | | |
|--|---|---|----------------------------|--|
| | | | | |
| | | | | |
| | 1.2.2. Likwidacja barier architektonicznych w przestrzeni publicznej | – wysokość środków finansowych - 85.000,00 zł modernizacja (obniżenie) przejść dla pieszych i wyznaczenie 10 nowych miejsc do parkowania dla osób niepełnosprawnych | informacja WI budżet gminy | |
| | 1.2.3. Modernizacja i rozbudowa monitoringu miejskiego w gminie Słubice | – wysokość środków finansowych – 32.700,00 zł - monitoring miasta Słubice, zamontowanie kamer przy: -skrzyżowanie ul. Konstytucji 3 Maja, Jagleły i Mieszka I, -skrzyżowanie ul. Kilińskiego i ul. Wandy, przy Szkole Podstawowej nr 3, -plac zabaw na os. Słowiańskim. | informacja WI budżet gminy | |
| | 1.2.4. Uatrakcyjnienie parków i skwerów poprzez modernizację i | -budowa pomnika Pamięci | informacja WI budżet | |

| | | | | | |
|--|--|---|---|-------------------------------|--|
| | | | | | |
| | | rozbudowę | Zesłańców Sybiru i Niepodległości) – 132 034,35 zł | gminy | |
| | | 1.2.5. Budowa, przebudowa i rozbudowa komunalnego i socjalnego zasobu mieszkaniowego | - Modernizacja budynku socjalnego przy ul. Krótkiej – 294 561,36 | informacja WI | |
| | 1.3. Zintegrowanie działań na rzecz ochrony środowiska naturalnego gminy | 1.3.1. Podelmowanie i wspieranie działań w zakresie budowy infrastruktury związanej z odnawialnymi źródłami energii | - liczba działań – 14 lampy oświetleniowe- solarne 14 szt. – wysokość środków finansowych – 72 781,53 zł | informacja WI budżet gminy | |
| | | 1.3.2. Termomodernizacja gminnych obiektów użyteczności publicznej | - liczba obiektów po termomodernizacji – 0 - Projekt bud – wykonawczy termomodernizacji i SCOP - 18 450,00 zł - Projekt bud – wykonawczy termomodernizacji i SP2 - 18 450,00 zł | informacja WI budżet gminy | |
| | | 1.3.3. Stworzenie systemu ekologicznego oświetlenia | - wysokość środków finansowych – 72 781,53 zł lampy oświetleniowe- | informacja WI budżet gminy | |

| | | | | | | | |
|--|---|--|--|-------------------------------|--|--|---|
| | | | | | | | |
| | | 1.3.4. Podejmowanie i wspieranie inicjatyw na rzecz edukacji ekologicznej, w tym na rzecz segregacji odpadów | - liczba działań – 1 kampania ekologiczna na rzecz zmniejszenia ilości odpadów – 85 000,00 zł | informacja WI budżet gminy | | | |
| | | 1.3.5. Budowa miejsc gromadzenia odpadów przy zabudowie wielorodzinnej | - liczba działań – 0 | informacja WI | | | ponowna propozycja usunięcia działania ze strategii |
| | | 1.3.6. Kontynuowanie programu usuwania azbestu oraz wyrobów zawierających azbest | - liczba działań – 24 likwidacja azbestu - wysokość środków finansowych – 55.813,10 zł | informacja WI budżet gminy | | | |
| | | 1.3.7. Wspieranie budowy przydomowych oczyszczalni ścieków na terenie sołectw Gminy Słubice oraz wspieranie budowy infrastruktury kanalizacyjnej | - liczba działań – 0 | informacja WI budżet gminy | | | |
| | | 1.3.8. Przygotowanie koncepcji odprowadzenia wód opadowych z terenu miasta Słubice | - liczba działań – 0 | informacja WI | | | |
| | | 1.3.9. Podejmowanie działań na rzecz wspierania komunikacji ekologicznej np. wprowadzenie czystej floty | - liczba działań – 0 | informacja WI | | | |
| | 1.4. Infrastruktura sportowo-rekreacyjna wzmacniająca potencjał turystyczny | 1.4.1. Modernizacja i rozbudowa gminnych obiektów sportowych, w tym budowa hali widowiskowo sportowej przy SP 2 | - rozpoczęła budowa Sali sportowej przy SP2 – 1 274 972,82 zł | informacja WI budżet gminy | | | |

| | | | | | |
|--|---|--|---------------|--|--|
| | | | | | |
| | 1.4.2. Przygotowanie koncepcji budowy basenu | - dokumentacja - 0 | informacja WI | | |
| | 1.4.3. Stworzenie na terenach zielonych warunków dla uprawiania indywidualnej i zorganizowanej aktywności fizycznej | - wysokość środków finansowych - 9.065,10zł - środki finansowe zostały przeznaczane na: - sołectwo Stare Biskupice fitness - 5 879,40 zł - sołectwo Lisów fitness - 3 185,70 zł | informacja WI | | |
| | 1.4.4. Utworzenie i oznakowanie osi rekreacyjno – sportowej miasta Słubice | - dokumentacja – 0, -wysokość środków finansowych - 0 | informacja WI | | |
| | 1.4.5. Rozwój infrastruktury turystycznej w tym budowa wieży Kleista | -wysokość środków finansowych - 0 | informacja WI | | |
| | 1.4.6. Budowa infrastruktury transportu rzeczynego w tym zagospodarowanie basenu portowego –MARINA SŁUBICE | - wysokość środków finansowych - 0 | informacja WI | | |

Opisowa ocena celu strategicznego

1. Znacząca większość zakładanych działań została zrealizowana zgodnie z zakładanymi celami strategicznymi oraz celami szczegółowymi.
2. Musiały być zdefiniowane środki na poprawę infrastruktury drogowej jak i infrastruktury wodnej chodzi o rzekę Odrę i budowę przystani lub portu na wysokości Słubice, jak również pogłębienie samego koryta rzeki i doprowadzenie do stanu żeglowności na naszym odcinku.
3. Ponowna propozycja usunięcia ze strategii działania 1.3.5 z uwagi na to, że jest ono realizowane przez wspólnoty mieszkaniowe.

Cel strategiczny nr 2 „Zrównoważony rozwój przestrzenny gminy”

| cel strategiczny | cel szczegółowy | cel operacyjny/ działanie | opis tego co osiągnięto/ wskaznik | źródło danych | dodatkowe informacje |
|---|--|---|--|--|--|
| <p>2. Zrównoważony rozwój przestrzenny gminy</p> | <p>2.1. Kształtowanie i utrzymanie ładu przestrzennego</p> | <p>2.1.1. Podejmowanie aktów prawnych w zakresie planowania przestrzennego i ochrony krajobrazu</p> | <p>liczba dokumentów – 193 w tym: - plany miejscowe 4 uchwały RM o przystąpieniu, - studium – 1 uchwała zatwierdzająca zamianę - warunki zabudowy i zagospodar. terenu – 188 decyzji</p> | <p>rejestr planów miejscowych, rejestr decyzji WZ oraz ICP</p> | <p>1. Plany miejscowe Przystąpiono do realizacji 4 planów miejscowych: 1) miejscowy zagospodarowania przestrzennego dla działek położonych przy ul. Wawrzyńska w Słubicach 2) miejscowy zagospodarowania przestrzennego dla działek w obszarze KSSSE w Słubicach 3) miejscowy zagospodarowania przestrzennego dla działki położonej w Rybocicach 4) miejscowy plan zagospodarowania przestrzennego dla działek położonych w Świecku oraz dla działki na Osiedlu Krasieńskiego</p> <p>2. Studium 1 uchwała zmieniająca studium w zakresie terenu w Kunowicach, działek przy cmentarzu oraz przy ul. Kościuszki w Słubicach</p> <p>3. Warunki zabudowy i zagospodarowania terenu Najwięcej wydano dla: - Słubic - 85, - Kunowic - 54,</p> |

| | | | | | |
|--|--|--|--|--|---|
| | | | | | - Drzecina - 22 |
| | 2.1.2. Udział w opracowywaniu wspólnych dokumentów planistycznych z Frankfurtem nad Odrą | liczba dokumentów -0 | | | Trwają prace nad opracowaniem Słubicko-Frankfurckiego Planu działania na lata 2020-2030, w którym planuje się 1. Wyprowadzenie pomysłów urbanistycznych na rzecz rozwoju Dwumiaścia 2. Rozwój miast po obu stronach na podstawie uzgodnionych dokumentów. |
| | 2.1.3. Rozszerzenie zakresu systemu informacji przestrzennej Gminy Słubice | liczba nowych modułów w systemie – Nowy system GIAP z 3 dodatkowymi modułami | | | Wdrożenie nowego oprogramowania i rozszerzenie o nowe moduły: 1. Wektoryzacja planów miejscowych 2. Wypis i wyrys z planów miejscowych oraz ze studium 3. Geokalizacja decyzji o warunkach zabudowy |
| 2.2. Ożywienie problemowych obszarów gminy | 2.2.1. Opracowanie Gminnego Programu Rewitalizacji | Działanie zakończone | | | Opracowano Gminny program Rewitalizacji - Uchwała Nr XLIV/347/2017 Rady Miejskiej w Słubicach z dnia 5 grudnia 2017 r. w sprawie przyjęcia Gminnego Programu Rewitalizacji Gminy Słubice na lata 2017 - 2023 |
| | 2.2.2. Opracowanie koncepcji zagospodarowania dla wyznaczonych obszarów problemowych | liczba dokumentów -0 | | | Działanie przewidziane do realizacji w ramach Gminnego Programu Rewitalizacji na rok 2020. |

| | | | | |
|--|--|--------------------|-------------------|--|
| 2.3. Uporządkowanie przebiegu granic i własności gruntów | 2.3.1. Przeprowadzenie podziałów i łączenia nieruchomości w celu uregulowania granic własności gruntów | liczba decyzji - 0 | rejestr sprzedaży | Zbywanie i nabywanie celu uregulowania stanu prawnego odbywa się na wniosek. W roku 2018 nie wpłynął żaden wniosek w tej sprawie |
|--|--|--------------------|-------------------|--|

Opisowa ocena realizacji celu strategicznego:

1. „Kształtowania i utrzymania ładu przestrzennego.” Cel był realizowany w oparciu o studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego oraz decyzje o warunkach zabudowy i zagospodarowania terenu. Podjęto 1 uchwałę zmieniającą studium, przystąpiono do realizacji 4 planów miejscowych, oraz wydano 188 decyzji o warunkach zabudowy. W aspekcie funkcjonalno-przestrzennym lokalne priorytety polityki przestrzennej w celu zachowania spójności w zakresie programowania rozwoju – co do zasady – powinny być wyrażane poprzez specjalistyczne akty prawa miejscowego uchwalane w toku procedury planistycznej, tj. miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego, a tylko w drodze wyjątku w przypadku braku ww. planów – w drodze administracyjnej decyzji o warunkach zabudowy i zagospodarowania terenu w postaci odpowiedzi: decyzji o lokalizacji inwestycji celu publicznego lub też decyzji o warunkach zabudowy. Tylko dla 9,55% powierzchni gminy uchwalono plany miejscowe dlatego postępująca urbanizacja gminy odbywa się na podstawie decyzji o warunkach zabudowy. Decyzje o warunkach zabudowy nie zawsze są zgodne z ustaleniami studium, co powoduje brak spójności polityki przestrzennej gminy. Z uwagi na powyższe nadrzędnym celem gminy powinno być sukcesywne sporządzanie miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego, które skutkować będzie docelowo zwiększeniem wskaźnika ogólnego pokrycia planami. Opracowywane nowe plany miejscowe powinny dotyczyć przede wszystkim lokalizacji, w których gmina obserwuje wzmożony ruch inwestycyjny w celu ograniczenia rozwoju ekstensywnej zabudowy oraz stworzenia logicznych powiązań funkcjonalnych (tj. terenów szczególnie związanych z bieżącymi potrzebami rozwoju gminy, w tym rozwoju gospodarczego w związku z potrzebą uporządkowania zabudowy i zagospodarowania tych terenów. W 2018 roku nie podjęto działań zmierzających do opracowania wspólnych dokumentów planistycznych z Frankfurtem nad Odrą działania te zaplanowano na lata 2020-2030.
Nowe oprogramowanie GIAP rozszerza system informacji przestrzennej o nowe moduły takie jak: Wektoryzacja planów miejscowych, wypis i wyrrys z planów miejscowych oraz ze studium oraz geolokalizacja decyzji o warunkach zabudowy. Na dzień sporządzenia oceny system ten nie działa właściwie, zwłaszcza w zakresie wypisów i wyrrysów z planów miejscowych oraz ze studium. Firma wdrażająca systemy podejmuje czynności mające na celu usunięcie nieprawidłowości.
2. „Ożywienie problemowych obszarów gminy”, jest realizowane poprzez przeprowadzanie działań zapisanych w Gminnym Programie Rewitalizacji Gminy Słubice na lata 2017-2023.
3. „Uporządkowanie przebiegu granic i własności gruntów” - w 2018 roku nie zostały podjęte działania służące realizacji tego celu szczegółowego z uwagi na brak wniosków.
4. W odniesieniu do działania 2.1.2. komitet wyraził opinię, że nazwa tego działania powinna zostać zmieniona po opracowaniu Słubicko-Frankfurckiego Planu działania na lata 2020-2030, gdyż brak jest możliwości prawnych do realizowania go w obecnej formie.

Cel strategiczny nr 3 „Stworzenie wizerunku gminy atrakcyjnej, otwartej, przyjaznej dla mieszkańców i gości, uwzględniającego aspekt transgraniczny”

| Cel strategiczny | Cel szczegółowy | Cel operacyjny/działanie | Opis tego co osiągnięto/wskaźnik | Źródło danych | Dodatkowe informacje |
|---|---|---|---|---------------|--|
| 3. Stworzenie wizerunku gminy atrakcyjnej, otwartej, przyjaznej dla mieszkańców i gości, uwzględniającego aspekt transgraniczny | 3.1. Uwolnienie potencjału turystycznego gminy. | 3.1.1. Stworzenie produktów turystycznych | Liczba certyfikowanych produktów turystycznych: 0 | | W roku 2018 nie stworzono produktu turystycznego, który mógłby zostać produktem certyfikowanym przez Polską Organizację Turystyczną. W tym zakresie oczekuje się na realizację projektu „Wieża Kleista-Dom Bolfrasa Etap II.” |
| | | 3.1.2. Wspieranie oddolnych inicjatyw w dziedzinie turystyki | Liczba działań: 6 | | - Spacery po Dwurnieście - Wycieczki rowerowe - Rejsy statkiem po Odrze Aby móc zwiększyć ilość oddolnych inicjatyw w dziedzinie turystyki należałoby również zwiększyć różnorodność form turystyki poprzez zapewnienie zarówno infrastruktury w postaci ścieżek rowerowych czy produktów turystycznych. Przy obecnym poziomie rozwoju turystyki w gminie Słubice oferty są ograniczone co skutkuje dublowaniem się działań |
| | | 3.1.3. Współpraca ze środowiskiem lokalnym w zakresie upowszechniania turystyki zakupowej, prospołecznej i sportowej, agroturystyki | Liczba działań: 7 | | - Spacery po Dwurnieście - Wycieczka rowerowa - Rejsy statkiem po Odrze - Organizacja Święta Plonów Aby móc zwiększyć ilość oddolnych inicjatyw w dziedzinie turystyki należałoby również zwiększyć różnorodność form turystyki poprzez zapewnienie |

| | | | | |
|--|--|------------------------|--|--|
| 3.3. Komunikacja społeczna narzędziem budowania dobrego wizerunku gminy | 3.3.1. Wykorzystywanie innowacyjnych mediów społecznościowych w celu promocji działań gminy (np. spoty reklamowe, podstrony) na poziomie lokalnym i regionalnym. | Liczba działań: 180 | Informacja BPW i Rzecznika Prasowego | -cyki wiadomości samorządowych -publikacje w mediach społecznościowych Wszelkie działania podejmowane w zakresie promocji gminy z wykorzystaniem mediów społecznościowych realizowane są na bieżąco. Gmina jest widoczna w mediach społecznościowych na poziomie lokalnym. Należy kontynuować trend publikacji zarówno na poziomie ilościowym jak i jakościowym. W celu usystematyzowania jakości i ilości należałoby stworzyć dokument wewnętrzny wskazujący ramy określające „politykę informacyjną gminy Stubice” |
| 3.3.2. Podejmowanie działań sprzyjających integracji środowiska lokalnego (mieszkańcy, przedsiębiorcy, NGO-sy) | Liczba działań: 14 | Informacja BPW | <ul style="list-style-type: none"> - Organizacja Dożynek - Wycieczki rowerowe - Rejsy statkiem - Przygotowanie i realizacja Kalendarza Adwentowego - Stubicko-Frankfurcki Dzień Dziecka - Tusty Czwartek - Warsztaty Wielkanocne - Jarmark Bożonarodzeniowy - Wigilia Miejska - Pliknik Organizacji - Pozarządowych - podjęcie współpracy z lokalnymi przedsiębiorcami w ramach przygotowania programu „Miejskiego Święta Hanzy” | |

| | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|
| | | | | | Wypracowane kontakty i wspólne doświadczenia w realizacji lokalnych przedsięwzięć pozwoliły na integrację na linii społeczeństwo-społeczeństwo, a także społeczeństwo-administracja. Chętnie współpracę podejmują się również NGO-sy a także przedsiębiorcy. Należałoby podtrzymać ten kierunek i w dalszym ciągu dbać o dobre relacji ze wszystkimi stronami! |
|--|--|--|--|--|--|

Opisowa ocena celu strategicznego

- 1) Propozycja rezygnacji z celu operacyjnego 3.1.1. W roku 2018 nie stworzono produktu turystycznego, który mógłby zostać produktem certyfikowanym przez Polską Organizację Turystyczną. W tym zakresie oczekuje się na realizację projektu „Wieża Kleista- Dom Bolfrasa Etap II.”
- 2) 3.1.2., 3.1.3, 3.1.4 - aby móc zwiększyć ilość oddolnych inicjatyw w dziedzinie turystyki należałoby również zwiększyć różnorodność form turystyki poprzez zapewnienie zarówno infrastruktury w postaci ścieżek rowerowych czy produktów turystycznych. Przy obecnym poziomie rozwoju turystyki w gminie Słubice oferty są ograniczone co skutkuje dublowaniem się działań. Działania możliwe, jeżeli są na ten cel dodatkowe, pozabudżetowe środki. W związku z powyższym proponuje się połączenie wskazanych celów w jeden, o nazwie: „Wspieranie oddolnych inicjatyw w dziedzinie turystyki, w tym inicjatyw w wymiarze transgranicznym”.
- 3) Niezbędne zwiększenie działań z zakresu celu operacyjnego 3.2.1., m.in. stworzenie nowej szaty graficznej www.slubice.pl, ujednolicenie stopek korespondencyjnych w mailach służbowych pracowników administracji.
- 4) Rekomendacja podejmowania większej ilości działań określonych w celu operacyjnym 3.2.2. | zwiększenia środków w tym zakresie.

Cel strategiczny nr 4 „Zapewnienie każdemu mieszkańcowi gminy dostępu do nowoczesnych usług edukacyjnych dostosowanych do jego potrzeb”

| Cel strategiczny | Cel szczegółowy | Cel operacyjny/działanie | Opis tego co osiągnięto/ wskaźnik | Źródło danych | Dodatkowe informacje |
|---|--|---|--|---------------------------|--|
| 4. Zapewnienie każdemu mieszkańcowi gminy dostępu do nowoczesnych usług edukacyjnych dostosowanych do jego potrzeb. | 4.1. Wysokie kompetencje kadry oświaty niezbędne w nowoczesnej edukacji. | 4.1.1. Wspieranie rozwoju kompetencji zarządczych kadry kierowniczej oświaty; | - liczba podjętych działań -56 - liczba dyrektorów objętych działaniami - 15 | Informacje dyrektorów ZAO | np. szkolenia: ochrona danych osobowych, dyrektor jako przywódca, podjęćnikowe, ocena pracy nauczyciela, nadzór dyrektora, tutoring, spotkania z dyrektorami jednostek oświatowych |
| | | 4.1.2. Doskonalenie nauczycieli w zakresie stosowania TIK w edukacji oraz nauczania poprzez metody aktywne i praktycznego uczenia się; | - liczba form doskonalenia - 31 - liczba nauczycieli objętych działaniami - 86 | Informacje dyrektorów ZAO | np. szkolenia: obsługa sprzętów w laboratoriach, jak uczyć programowania w szkole, Zastosowanie języka C++, szkolenie obsługi sprzętu w laboratoriach językowych, dobre strony Internetu. |
| | | 4.1.3. Rozwijanie kompetencji nauczycieli w zakresie rozpoznawania i zaspokajania indywidualnych potrzeb rozwojowych i edukacyjnych każdego ucznia, w tym również uczenia wymagającego kształcenia specjalnego. | - liczba podjętych działań - 97 - liczba nauczycieli objętych działaniami - 206 | Informacje dyrektorów ZAO | np. studia: oligotrenopedagogika np. szkolenia: zabawy terapeutyczne dla dzieci, rewalidacja krok po kroku, integracja sensoryczna, trening umiejętności społecznych, tutoring w szkole, specjalne metody na specjalne potrzeby, nauczanie włączające. |
| | 4.2 Programy rozwojowe realizowane przez szkoły i przedszkola ukierunkowane na | 4.2.1. Realizowanie przedsięwzięć rozwijających umiejętności wykorzystania przez ucznia i nauczyciela TIK w procesie edukacyjnym; | - liczba podjętych działań - 34 - liczba uczniów objętych działaniami - 1413 | Informacje dyrektorów ZAO | np. zajęcia dla uczniów np.: zajęcia redakcyjne, warsztaty kodowania, scratchu i programowania, drukowania 3D, bezpieczeństwa w sieci, dni |

| | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|
| | <p>rozwijanie u uczniów postaw niezbędnych dla funkcjonowania we współczesnym świecie.</p> | <p>4.2.2. Realizowanie przedsięwzięć zwiększających kompetencje uczniów w zakresie matematyki, informatyki, nauk przyrodniczych i języków obcych;</p> <p>4.2.3. Realizowanie przedsięwzięć w zakresie przygotowania dzieci i młodzieży do wyboru drogi dalszego kształcenia oraz potrzeb rynku pracy;</p> <p>4.2.4. Realizowanie przedsięwzięć zaspokajających potrzeby rozwojowe i edukacyjne uczniów</p> | <p>nauczycieli objętych działaniami - 199</p> <p>- liczba podjętych działań - 80 - liczba uczniów objętych działaniami - 1244</p> <p>- liczba podjętych działań - 46 - liczba uczniów objętych działaniami - 1457</p> <p>- liczba podjętych działań - 178 - liczba uczniów biorących udział w działaniach - 2277</p> | <p>Informacje dyrektorów ZAO</p> <p>Informacje dyrektorów ZAO</p> <p>Informacje dyrektorów ZAO</p> | <p>bezpiecznego internetu, korzystanie z e-podręczników, tablicy multimedialnej</p> <p>dla nauczycieli np.: tworzenie gazetki przedszkolnej, pokazów multimedialnych, wykorzystanie komputera do prowadzenia zajęć w przedszkolu, korzystanie z e-podręczników, tablicy multimedialnej</p> <p>np. innowacje pedagogiczne: Uczymy się liczyć z Misiem Uszatką, Matematyka-lubię to, Akademia małego odkrywcy, kółka zainteresowań, warsztaty przyrodnicze, chemiczne, konkursy matematyczne i językowe, europejskie dni języków, zajęcia wyrównawcze z matematyki, języka angielskiego.</p> <p>np. zajęcia nt. wyboru zawodu, spotkania z rodzicami różnych zawodów, wycieczki uczniów do zakładów pracy, udział w targach edukacyjnych i dniach otwartych szkół ponadgimnazjalnych</p> <p>np. udział w zawodach sportowych, konkursach plastycznych, zajęcia z psychologiem, nauka pływania, kocha zainteresowań, realizacja</p> |
|--|--|--|--|--|--|

| | | | | | |
|--|--|---|--|------------------------------------|--|
| | | | | | programu profilaktycznego „dzień okularnika”, współpraca ze stowarzyszeniem po prostu, wspólne warsztaty z rodzicami i dziećmi, bale karnawalowe. |
| | 4.3 Stworzenie warunków dla realizacji nowoczesnej i bezpiecznej edukacji. | 4.3.1. Optymalizacja sieci szkolnej i przedszkolnej; 4.3.2. Unowocześnienie infrastruktury oświatowej (pracownie i laboratoria); | - - wysokość środków finansowych – 833.440zł | - Informacje dyrektorów ZAO | np. kąpiel tradycji ludowych, remont oddziałów przedszkolnych, remont kuchni, łazienek, malowanie basenu, sali lekcyjnych, modernizacja instalacji elektrycznej, ogrodnienia, szatni |
| | | 4.3.3. Doposażenie jednostek oświatowych w nowoczesny sprzęt i pomoce dydaktyczne; | - wysokość środków finansowych- 141.410zł | Informacje dyrektorów ZAO | np.: zakup sprzętu i pomocy dydaktycznych do oddziałów przedszkolnych, zabawek do przedszkoli, szafek uczniowskich, książek, czasopism, doposażenie stołówki, pojemniki do segregacji odpadów. |
| | | 4.3.4. Stworzenie warunków do pełnego wykorzystania TIK w edukacji (internet, oprogramowanie, sprzęt). | - wysokość środków finansowych- 49.018zł | Informacje dyrektorów ZAO | np. zakup komputerów, oprogramowania i licencji, urządzeń wielofunkcyjnych, |
| | | 4.3.5. Zintegrowanie działań na rzecz zapewnienia pełnego bezpieczeństwa w jednostkach oświatowych | - liczba dzieci - 41 - wysokość środków finansowych – 529.686zł | Informacje dyrektorów ZAO | np. rozbudowa monitoringu, modernizacja ogrodnienia, pokrycia dachowego, korytarzy i klatek schodowych, wymiana instalacji odgromowej, założenie rolet zewnętrznych |

| | | | | | |
|--|--|--|--|--|---|
| | | | | | udział w szkoleniu uwaga niebezpieczeństwo, narkotyki i dopalacze, przeciwdziałanie agresji, pogadanki straży pożarnej i policji dla uczniów. |
|--|--|--|--|--|---|

Opisowa ocena celu strategicznego

1. Strategia w 2018r. realizowana była przez wszystkie jednostki oświatowe gminy oraz ZAO.
2. Realizowane działania były urozmaicone, skierowane głównie do uczniów i nauczycieli.
3. Realizowane działania dotyczyły osiągnięcia wszystkich celów szczegółowych.

Wnioski z ewaluacji za lata 2017-2018:

1. Strategia w latach 2017- 2018 realizowana była przez wszystkie jednostki oświatowe gminy oraz ZAO.
2. Podejmowane działania ukierunkowane były na osiągnięcie celów szczegółowych.
3. Poziom osiągniętych wskaźników należy ocenić jako wysoki.

Rekomendacje do dalszej realizacji strategii wynikające z ewaluacji za lata 2017-2018:

1. W dalszym ciągu należy podejmować działania umożliwiające osiągnięcie wszystkich celów szczegółowych.
2. Wysokość wskaźników powinno utrzymać się na podobnym poziomie jak w latach 2017-2018

Cel strategiczny nr 5 „Gmina miejscem rozwoju społecznego.”

| Cel strategiczny | Cel szczegółowy | Cel operacyjny/ działanie | Opis tego co osiągnięto/ wskaźnik | Źródło danych | Dodatkowe informacje |
|--|--|---|--|-------------------------|--|
| 5. Gmina miejscem rozwoju społecznego. | 5.1. Aktywizacja i integracja społeczności lokalnej na rzecz zapobiegania wykluczeniu. | 5.1.1. Wspieranie realizacji działań integracyjnych na rzecz społeczności lokalnej organizowanych przez specjalistów, organizacje pozarządowe w oparciu o potencjał miast bliźniaczych; | <p>W ramach niniejszego celu zlecono 37 zadań do realizacji organizacjom pozarządowym na łączną kwotę 326.000,00 zł</p> <p>Ponadto wyłoniono organizacje pozarządową, która prowadzi Środowiskowy Dom Samopomocy. Dotacja na ten cel wyniosła 350.373,30</p> <p>Realizacja zadania polegającego na promowaniu aktywności i wolontariatu w ramach Inicjatywy lokalnej przez Stowarzyszenie, kwota</p> | Biuro Spraw Społecznych | Wielość i różnorodność podejmowanych działań to odpowiedź na zmieniające się potrzeby społeczne. |

| | | | | | |
|--|---|--|--|---------------------------|--|
| | | | dofinansowania: 15.460,00 | | |
| | 5.1.2. Realizacja oraz wsparcie programów i projektów z zakresu rewitalizacji społecznej; | | Zatrudnienie terapeutów uzależnień, których działalność obejmowała ludność z obszaru rewitalizacji. Koszt 15.500 zł. | Biurowo Spraw Społecznych | Ze względu na trudności w dotarciu do potencjalnych odbiorców działań oraz organizacji i grup, które będą realizować działania na rzecz obszarów zdegradowanych ilość działań jest niewielka.. |
| | 5.1.3. Wspieranie rozwoju kompetencji społeczności lokalnej z zakresu przeciwdziałania niepokojącym zjawiskom społecznym. | | Zorganizowanie i przeprowadzenie 3 warsztatów umiejętności wychowawczych dla rodziców. | Biurowo Spraw Społecznych | Wysoko ocenione przedsięwzięcia ze względu na różnorodność tematów i prowadzących warsztaty.. |
| | 5.2. Kształtowanie prospołecznych i prozdrowotnych zachowań mieszkańców gminy. | 5.2.1. Wspieranie rozwoju kompetencji osób zajmujących się profilaktyką; | Systematyczne doposażanie biblioteczki Urzędu w najnowsze propozycje książkowe oraz organizacja szkoleń dla realizatorów zadań programu. | Biurowo Spraw Społecznych | Systematyczne działania podejmowane każdego roku. |
| | | 5.2.2. Opracowanie i realizacja programów i projektów służących | Wspólne opracowanie Gminnego programu | Biurowo Spraw Społecznych | Program opracowany w oparciu o rekomendacje PARPPA |

| | | | | | |
|--|---|--|---|-----------------------------------|--|
| | | profilaktyce i ochronie zdrowia: | profilaktyki i rozwiązywania problemów Alkoholowych oraz Przeciwdziałania Narkomanii. | | i KBdSPN. |
| | | 5.2.3. Wpieranie inicjatyw służących rozwojowi wolontariatu oraz aktywizacji społecznej zwłaszcza wśród dzieci, młodzieży oraz osób w podeszłym wieku. | Realizacja programu współpracy z organizacjami pozarządowymi. Finansowanie prowadzenia doradztwa świadczonego na rzecz rozwoju organizacji- 3 sektor | Biurow Spraw Społecznych | Stopień realizacji działań oceniony na ocenę bardzo dobrą- program został skonsultowany oraz uchwalony na dwa lata zgodnie z zapotrzebowaniem społecznym |
| | | 5.2.4. Rozwijanie form współpracy z różnymi instytucjami i organizacjami działającymi na rzecz profilaktyki i ochrony zdrowia. | Współdziałanie w spotkaniach dyrektorów placówek edukacyjnych oraz pomocy społecznej w celu opracowania wspólnych kierunków działań realizowanych w ramach ochrony zdrowia i profilaktyki | Biurow Spraw Społecznych/ ZAO | Spotkania są możliwymi do zacieśnienia współpracy by skuteczniej tworzyć i realizować strategię. |
| 5.3. Stworzenie warunków dla nowoczesnej infrastruktury społecznej oraz realizacji | 5.3.1. Doposażenie jednostek systemu pomocy społecznej w nowoczesny sprzęt i wyposażenie; | Zakup niszczarki oraz kserokopiarki do użytku pracowników ośrodka. Koszt: | OPS | Zgodnie z planem budżetu ośrodka. | |

| | | | | |
|---|---|---|----------------------------|---|
| indywidualnych ścieżek w ramach pomocy społecznej | | 6.200 zł. | Biuro Spraw Społecznych | Stopień realizacji działań oceniony na ocenę dobrą- niezbędne są dodatkowe formy szkoleń, które należy w przyszłości organizować. |
| | 5.3.2. Podniesienie kompetencji osób realizujących zadania pomocy społecznej. | Szkolenie dotyczące realizacji zadań- procedury Niebieskiej Karty dla wszystkich pracowników OPS, superwizje koleżeńskie przedstawicieli służ i instytucji realizujących procedurę Niebieskiej Karty. | | |

Opisowa ocena celu strategicznego

Wszystkie zakładane działania są konsekwentnie realizowane, co w dłuższej perspektywie pozwoli na osiągnięcie wskaźników przyjętych celów szczegółowych i strategicznych. W 2018 roku zrealizowano wszystkie zaplanowane działania.

Cel strategiczny nr 6 „Kultura jako narzędzie budowania tożsamości lokalnej”

| cel strategiczny | cel szczegółowy | cel operacyjny/ działanie | opis tego co osiągnięto/ wskaźnik | źródło danych | dotatkowe informacje |
|---|---|--|---|----------------------|-----------------------------|
| 6. Kultura jako narzędzie budowania tożsamości lokalnej | 6.1. Budowanie społeczności świadomych odbiorców oferty kulturalnej | 6.1.1 Stworzenie usystematyzowanej oferty edukacji kulturalnej dla dzieci i młodzieży | W roku objętym ewaluacją udało się częściowo zrealizować założony cel (50%), w roku 2019 kontynuowane są prace nad osiągnięciem celu | SMOK | |
| | | 6.1.2 Stworzenie zrównoważonej oferty wydarzeń misyjnych | Zorganizowano 42 wydarzenia o charakterze misyjnym, ze szczególnym uwzględnieniem działań w obszarze sztuk wizualnych i muzyki klasycznej | SMOK | |
| | | 6.1.3 Dofinansowanie systematycznego dostępu do kultury wysokiej | Na dofinansowanie systematycznego dostępu do kultury wysokiej przeznaczono kwotę 9.646,90 zł | SMOK | |
| | | 6.1.4 Stworzenie systemu wsparcia dla indywidualności lokalnego środowiska artystycznego | W roku objętym ewaluacją nie prowadzono działań mających związek z realizacją celu | SMOK | |

| | | | | | |
|--|--|---|--|------|--|
| | 6.2 Zapewnienie szerokiemu gronu odbiorców dostępu do atrakcyjnej oferty rozrywkowej | 6.2.1 Wprowadzenie finansowania umożliwiającego planowanie „sezonu artystycznego” | W okresie sprawozdawczym udało się w znaczący sposób wydłużyć okres programowania przedsięwzięć kulturalnych, niestety ze względu na jednoroczne planowanie budżetu gminy, nie jest możliwe wprowadzenie programowania w oparciu o sezon artystyczny | SMOK | |
| | | 6.2.2 Stworzenie formatu atrakcyjnej oferty rozrywkowej | Zaplanowany cel osiągnięto praktycznie w całości. Zrealizowano około 280 wydarzeń we wszystkich obszarach kultury rozrywkowej. Wydarzenia zgromadziły ponad 42.000 widzów | SMOK | |
| | | 6.2.3 Zintegrowana z działaniem 6.1.2 i 6.2.2 długofalowa promocja oferty kulturalnej | Na bieżąco prowadzono promocje imprez rozrywkowych i mitynych | SMOK | |

Opisowa ocena celu strategicznego

W okresie sprawozdawczym podjęto działania na rzecz realizacji wszystkich celów strategicznych. Ich kontynuacja pozwala przyjąć, że dzięki nim cele zostaną osiągnięte w nieodległej przyszłości.

Cel strategiczny nr 7 „Bezpieczeństwo mieszkańców gwarancją rozwoju społecznego i gospodarczego gminy.”

| Cel strategiczny | Cel szczegółowy | Cel operacyjny/działanie | Opis tego co osiągnięto/wskaźnik | Źródło danych | Dodatkowe informacje |
|--|---|---|---|---|----------------------|
| 7. Bezpieczeństwo mieszkańców gwarancją rozwoju społecznego i gospodarczego gminy. | 7.1. Stworzenie optymalnych warunków dla rozwoju i funkcjonowania Ochotniczych Straży Pożarnych | 7.1.1. Doskonalenie oraz utrzymanie wysokiego poziomu wyszkolenia członków jednostek Ochotniczej Straży Pożarnej, | liczba działań : ratownicze/ liczba osób objętych działaniem/ liczba godzin OSP Słubice – 17/ 67/1095, OSP Golice-31 /19/658 Ćwiczenia/ liczba osób objętych działaniem/ liczba godzin OSP Słubice – 9/10/99, OSP Golice- 12/22/120* Szkolenie w zakresie kwalifikowanej pierwszej pomocy –6 osób Szkolenie | Zestawienie zbiorcze członków OSP biorących udział w szkoleniu /ćwiczeniu organizowanym przez PSP lub burmistrza, BBZ.5540.1,2,7, 8,9,12,13. 2018 Okresowa karta pracy pojazdu. Okresowa karta pracy sprzętu Zaświadczenie o ukończeniu kursu w zakresie kwalifikowanej pierwszej pomocy i uzyskania tytułu ratownika BBZ.5542.1.201 8 zaświadczenie nr MCS/KPP//12.1 3.14,15,1719/20 18 Ewidencja | |

| | | | | | |
|--|--|--|--|---|--|
| | | | okresowe w dziedzinie BHP dla strażaków ratowników OSP -6 osób. | badania lekarskich i ubezpieczeń strażaków – ratowników OSP. BBZ.5542.2.2018 Karta skierowania na szkolenie okresowe w dziedzinie BHP dla strażaków ratowników OSP | |
| | | 7.1.2. Osiągnięcie normatywu wyposażenia w sprzęt, urządzenia oraz pojazdy dla OSP | Za okres sprawozdawczy- plan wydatków 34934, zł - zakup materiałów i wyposażenia - liczba działań – 34 zakup sprzętu ratownictwa drogowego na potrzeby OSP Golicie | Budżet Gminy Rejestr faktur BBZ str 12 -18/2018/poz.1-16 Budżet : Krajowy System Ratowniczo-Gaśniczy Budżet: Fundusz Ministerstwa Sprawiedliwości – udział w projekcie | |
| | | | - liczba działań -1 kwota 18.200,00 zł. | | |

| | | | | |
|--|--|---|--|--|
| | 7.1.3. Zmodernizowanie remiz OSP | Wykonanie podłynkowej instalacji energetycznej w garażach oraz strażnicy OSP Słubice. | Budżet : Dotacja Zarządu Wojewódzkiego OSP RP. | |
| | 7.1.4. Włączenie OSP w Golicach do Krajowego Systemu Ratowniczo-Gaśniczego, | liczba działań -1 -liczba dokumentów -1 - cel został zrealizowany | Porozumienie nr P/48/2015 z dnia 16 września 2015 r pomiędzy KP Państwowej Straży Pożarnej w Słubicach, Gminą Słubice reprezentowana przez Burmistrza Słubic, OSP w Golicach . | |
| | 7.1.5. Powołanie Młodzieżowych Drużyn Pożarniczych jako zaplecza kadr dla Ochotniczej Straży Pożarnej, | - liczba działań - 1 - liczba drużyn - 1 | Rozmowa telefoniczna z Prezesem OSP Golic w dniu | |

| | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|
| | | | | <p>transgraniczna ochrona przed skutkami katastrof</p> <p>„Roczny Plan Posiedzeń Gminnego Zespołu Zarządzania Kryzysowego określa 1 posiedzenie na kwartał.</p> | |
| | <p>7.2. Stworzenie dobrej funkcjonującego systemu wspierania obrony cywilnej</p> | <p>7.2.1. Doskonalenie oraz utrzymanie wysokiego poziomu wyszkolenia członków formacji Obrony Cywilnej, Gminnego Zespołu Zarządzania Kryzysowego, służb ratowniczych</p> | <p>- liczba działań 1</p> <p>- liczba osób objętych działaniem FOC- 2 osoby, GZZK- 18 osób</p> | <p>Lista obecności Gminnego Zespołu Zarządzania Kryzysowego BBZ. 5560.16.2018 z dnia 28.09.2018,</p> <p>Lista obecności ćwiczenie „Gmina Słubice 2018”</p> <p>Rozliczenie szkolenia w Gminie Słubice za 2018 r. BBZ.5560.22.2018.RF z dnia 18.10.2018 r.</p> | |
| | | <p>7.2.2. Zmodernizowanie oraz normatywne wyposażenie magazynu Obrony Cywilnej oraz doposażenie gminnego magazynu</p> | <p>- liczba działań 1</p> <p>- wysokość środków finansowych –</p> | <p>Rejestr faktur BBZ.2018 s.53-54</p> <p>Rejestr faktur</p> | |

| | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|
| | | przeciwpowodziowego, | 5000,00 zł gminny magazyn przeciwpowodzio wy, - wysokość środków finansowych – magazyn OC – 7500,00 zł | BBZ 2018 s.46 | |
| | | 7.2.3. Zmodernizowanie systemu łączności radiowej oraz gminnego systemu alarmowania i powiadamiania ludności | -- liczba działań 1 Zakupiono głośniki do syreny alarmowej nr 2 w ilości 8 szt. wchodzącej w skład systemu alarmowania i powiadamiania ludności. 75414\$ 4210/00 | Budżet gminy Rejestr faktur BBZ .2018 s.47 | |

Opisowa ocena celu strategicznego

Wszystkie zaplanowane na okres sprawozdawczy działania zostały zrealizowane

Cel strategiczny nr 8 „Sport i rekreacja istotnym elementem rozwoju społecznego gminy”

| Cel strategiczny | Cel szczegółowy | Cel operacyjny/działanie | Opis tego co osiągnięto/wskaźnik | Źródło danych | Dodatkowe informacje |
|---|---|---|---|-------------------------|--|
| 8. Sport i rekreacja istotnym elementem rozwoju społecznego gminy | 8.1 Budowanie społeczności aktywności fizycznej | <p>8.1.1 Stworzenie usystematyzowanej oferty sportowo- rekreacyjnej dostosowanej do potrzeb mieszkańców</p> <p>8.1.2 Wspieranie realizacji programów promujących sport i rekreację jako element zdrowego stylu życia</p> <p>8.1.3 Wspieranie realizacji kampanii edukacyjno- społecznych skierowanych do dzieci i młodzieży promujących właściwe postawy prozdrowotne</p> <p>8.1.4 Wspieranie programów edukacyjnych kształtujących kulturę odbioru widowiska sportowego i zachowania fair play</p> <p>8.1.5 Wspierania sportu i rekreacji transgranicznej poprzez zacieśnianie współpracy z partnerami niemieckimi.</p> <p>8.1.6. Stworzenie sprawnego systemu promującego ofertę sportowo- rekreacyjną w gminie</p> | <p>W podanym okresie sprawozdawczym zawarta została umowa z SOSiR na organizację dla mieszkańców gminy Słubice imprez o charakterze sportowym i sportowo- rekreacyjnym. Na kwotę 349.320,00</p> <p>Festyn sportowy na lodowisku kwota 5.000,00.</p> <p>Udoskonalenie basenu oraz nauka pływania podczas wakacji kwota 40.000,00</p> <p>Niniejszy cel realizowany był przez 9 organizacji pozarządowych, które na jego wykonanie otrzymały dofinansowanie w łącznej kwocie</p> | Biuro Spraw Społecznych | <p>Większość zaplanowanych celów operacyjnych/ działań zostało zrealizowanych w stopniu zadowalającym, jednakże nie podjęto działań w ramach celów:</p> <p>8.2.1. Stworzenie systemu zarządzania obiektami sportowo- rekreacyjnymi gminy, w tym optymalizacja wykorzystania istniejącej bazy sportowo- -rekreacyjnej,</p> <p>8.3.1. Wprowadzenie systemu finansowania szkolenia kwalifikowanego w zakresie dyscyplin wodających- piłka ręczna, piłka nożna, lekkoatletyka. oraz</p> <p>8.3.4. Opracowanie zasad dofinansowywania organizacji dużych wydarzeń sportowych.</p> |

| | | | | | |
|--|---|---|--|--------------------------------|--|
| | <p>8.2 Zintegrowana infrastruktura rekreacyjno-sportowa dla potrzeb mieszkańców</p> | <p>8.2.1. Stworzenie systemu zarządzania obiektami sportowo-rekreacyjnymi gminy, w tym optymalizacja wykorzystania istniejącej bazy sportowo-rekreacyjnej</p> <p>8.2.2. Określenie zasad udostępnienia oraz korzystania z infrastruktury sportowej i rekreacyjnej na potrzeby mieszkańców</p> | <p>180.000,00 zł.</p> <p>Cennik wynajmu obiektów na SOSiR</p> | <p>Biuro Spraw Społecznych</p> | |
| | <p>8.3 Rozwijanie sportu młodzieżowego i kwalifikowanego.</p> | <p>8.3.1. Wprowadzenie systemu finansowania szkolenia kwalifikowanego w zakresie dyscyplin wiodących- piłka ręczna, piłka nożna, lekkoatletyka.</p> <p>8.3.2 Wspieranie realizacji działań mających na celu wyszukiwanie i rozwijanie uzdolnień sportowych dzieci i młodzieży</p> <p>8.3.3 Stworzenie systemu wspierania i nagradzania sportowców i trenerów lokalnych</p> <p>8.3.4 Opracowanie zasad dofinansowywania organizacji dużych wydarzeń sportowych</p> | <p>. Dotacje na realizację zadania publicznego z zakresu kultury fizycznej i sportu dla 9 organizacji pozarządowych, które na jego wykonanie otrzymały dofinansowanie w łącznej kwocie 180.000,00 zł.</p> <p>Uchwala Rady Miejskiej Nr XLIII/344/2017 z dnia 30 listopada 2017 roku w sprawie określenia szczegółowych zasad, trybu przyjmowania, i pozabawiania oraz rodzajów i wysokości</p> | <p>Biuro Spraw Społecznych</p> | |

| | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|
| | | | stypendiów sportowych, nagród i wyróżnień za osiągnięte wyniki sportowe | | |
|--|--|--|--|--|--|

Opisowa ocena celu strategicznego

Większość zaplanowanych celów operacyjnych/ działań zostało zrealizowanych, jednakże nie podjęto działań w ramach celów: 8.2.1. Stworzenie systemu zarządzania obiektami sportowo- rekreacyjnymi gminy, w tym optymalizacja wykorzystania istniejącej bazy sportowo- rekreacyjnej, 8.2.2. Określenie zasad udostępnienia oraz korzystania z infrastruktury sportowej i rekreacyjnej na potrzeby mieszkańców, 8.3.1. Wprowadzenie systemu finansowania szkolenia kwalifikowanego w zakresie dyscyplin wodących- piłka ręczna, piłka nożna, lekkoatletyka oraz 8.3.4. Opracowanie zasad dofinansowywania organizacji dużych wydarzeń sportowych.

Ze względu na brak finansowania wyżej wymienionych zadań, brak konsolidacji środowiska i jednostek zajmujących się sportem i zarządzających obiektami sportowymi a także oczekiwani społecznych dotyczących wspierania wymienionych dyscyplin sportowych należałoby przeformułować cztery wymienione wyżej cele operacyjne/ działania i wyznaczyć osoby odpowiedzialne lub z nich zrezygnować.

Cel strategiczny nr 9 „Budowa i rozwój społeczeństwa cyfrowego”

| Cel strategiczny | Cel szczegółowy | Cel operacyjny/działanie | Opis tego co osiągnięto/wskaźnik | Źródło danych | Dodatkowe informacje |
|---|--|--|---|----------------------|-----------------------------|
| <p>9. Budowa i rozwój społeczeństwa cyfrowego</p> | <p>9.1. Promocja zrównoważonej i innowacyjnej administracji.</p> | <p>9.1.1. Wprowadzenie zarządzania procesowego w oparciu o technologię informatyczną.</p> <p>9.1.2. Zwiększenie poziomu informatyzacji w jednostkach organizacyjnych gminy podporządkowanych skutecznemu obiegowi dokumentów.</p> <p>9.1.3. Zwiększenie dostępności zakresu usług administracyjnych świadczonych drogą elektroniczną.</p> <p>9.1.4. Wprowadzenie zintegrowanego elektronicznego systemu śledzenia postępu realizacji sprawy.</p> | | | |
| | <p>9.2. Zwiększenie kompetencji informacyjnych społeczeństwa</p> | <p>9.2.1 Zwiększenie informacji dotyczących elementów procesów świadczonych przez jednostki organizacyjne gminy usług;</p> <p>9.2.2. Zwiększenie udziału informacji w postaci cyfrowej w procedurach administracyjnych, w tym ich użyteczności i dostępności dla osób niepełnosprawnych;</p> | | | |

| | | | | |
|--|--|--|--|--|
| | | <p>9.2.3. Podnoszenie poziomu wiedzy i umiejętności w zakresie korzystania z technologii informatycznych;</p> <p>9.2.4. Wprowadzenie działań promocyjnych zachęcających do korzystania z dostępnych systemów informacji o usługach;</p> | | |
| | <p>9.3. Tworzenie warunków do budowy otoczenia cyfrowego</p> | <p>9.3.1. Zintensyfikowanie działań zmierzających do powstania ogólnodostępnych miejsc dostępu do internetu;</p> <p>9.3.2. Promowanie korzystania z e – usług, zwłaszcza wśród osób zagrożonych wykluczeniem cyfrowym;</p> <p>9.3.3. Tworzenie zintegrowanych ofert usług świadczonych przez administrację i inne jednostki;</p> <p>9.3.4. Zintegrowanie możliwości korzystania z e – usług i innych informacji cyfrowych z zakresu oferty usług administracyjnych przez telefony komórkowe i inne urządzenia mobilne.</p> | | |

Opisowa ocena celu strategicznego

Projekt jest w trakcie realizacji. Kiedy wszystkie formuły projektu zostaną wdrożone, będzie można określić rezultaty i wyciągnąć wnioski.

